

RAPPORT D'ACTIVITES DU SECRETARIAT GENERAL
EXERCICE DE L'ANNEE 2021
ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 17 DECEMBRE 2022
PAR FORMAT HYBRIDE

Préparé et présenté par :

Ibrahima BA Secrétaire Général

2022

Sommaire

- INTRODUCTION
- I. GOUVERNANCE
- II. REVUE DES ACTIVITES 2020
- III. CONTRAINTES CONSTATEES
- IV. ACTIVITES PROJETEES EN 2021
- V. CONCLUSION

INTRODUCTION

L'année 2021 a été l'année de la post pandémie de la COVID 19 dans le monde. Les activités ont été programmées dans une situation d'incertitude sanitaire. Cependant, SenEval s'est adapté au nouveau contexte en développant des activités en ligne.

SenEval tient ses réunions de manière régulière aussi bien au niveau du Comité de Coordination et de l'Assemblée Générale. Il a été recommandé par le Comité de Coordination d'élargir ses réunions, une fois par trimestre aux responsables des Groupes Thématiques, pour échanger sur les activités.

Le Comité de coordination et la Commission de Contrôle et d'Evaluation ont été renouvelés 23 Octobre 2021 par l'Assemblée Générale qui consacre la fin du mandat accordé en 2019.

Le Comité de Coordination a l'obligation de rendre compte des activités et de l'exécution du budget.

Ce présent rapport portera sur la revue des activités menées en 2021 et de celles prévues pour 2022 en prenant en compte les contraintes de l'environnement et dégageant une conclusion et des orientations.

I. GOUVERNANCE

1.1. Gestion associative

a) Comité de coordination

Le Comité de Coordination est élu pour deux ans. Il tient régulièrement ses réunions (12 réunions ordinaires dont 3 réunions élargies aux coordonnateurs des groupes thématiques -GT).

Le Comité de Coordination (CC), élu en 2021, est composé de :

- Président : Abdoul Aziz KANE
- Vice – Président : Malamine SAVANE
- Secrétaire Général : Ibrahima BA
- Secrétaire Général Adjoint : Moussa DIAGNE
- Trésorière Générale : Fatimata Wopa GAYE DIAW
- Trésorière Adjointe : Marie Paul Basse BASSENE
- Responsable de la Formation : Mouhamed BA
- Responsable de la Communication : Yaye Faguèye FALL
- Responsable de la Commission Scientifique : Sémou SOW
- Responsable de la Gestion des connaissances : Mahougnon R. HOUANGNI

Le CC est accompagné par les deux Présidents d'Honneur : Ian Hopwood et Abdou Karim LO.

b) Groupes thématiques

A la fin de l'année 2021, cinq (5) groupes thématiques existent et sont opérationnels avec des fortunes diverses.

Les groupes thématiques sont les suivants :

1. « Evalueur émergent », (GT-EE)
2. « Evaluation Enfance, Jeunesse »(GT-EEJ)
3. « Evaluation Genre,Equité et Egalité », (GT-EGEE)
4. « Méthodes Quantitatives » (GT-MQ)
5. « Droits Humains, Démocratie et Gouvernance » (GT-DDG)

Tout membre adhérent de SenEval est éligible pour rejoindre le groupe thématique de son choix à la limite des trois groupes. Les fiches d'adhésions et les conditions d'adhésion aux groupes thématiques sont disponibles sur la page web de SenEval (www.seneval.sn).

c) Membership

Depuis sa création en 2012, SenEval enregistre plus 500 membres et sympathisants issus des structures gouvernementales, des ONGs, des agences bilatérales et multilatérales, des organisations de la société civile, des établissements d'enseignement supérieur. La grande majorité de ses adhérents ne sont pas à jour.

En 2021, il y avait 89 membres à jour (19 étudiants, 65 professionnels, 6 membres institutionnels (COGEP, IDinSight, ESMP, OXFAM , ChildFund et le WARC).

La gestion du membership constitue un défi important de SenEval, confronté à un problème de fidélisation des membres et de mobilisation de ressources internes et externes. Pour pallier à ces difficultés, SenEval a entamé un plan d'action basé en partie sur un rapport de partenariat et de mobilisation de ressources préparé par une consultante en 2017. Cette réflexion est renforcée en 2020 par une enquête de satisfaction des membres.

1.2. Partenariat

SenEval a pu développer divers partenariats techniques et financiers aux plans national et international (Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération (MEPC) à travers la Direction générale de la Planification et des Politiques économiques (DGPPE), CLEAR-CESAG, EvalPartners, UNICEF, UNWomen, PNUD, Save The Children, CONFEJES, etc. Une perspective de partenariat a démarré avec la Commission d'Evaluation et de Suivi des Politiques et Programmes Publics (CESPPP).

II. REVUE DES ACTIVITES 2020

2.1. Comité de Coordination

Le Comité de Coordination a mené 7 activités hors réunions CC et AG

- Participation à la Semaine gLOCAL : SenEval_Panel : Contrat de performance comme outil de gouvernance, cas du Sénégal, animé par Cheikh Diop, Vice-Président de SenEval ; Ibrahima Ba, Secrétaire général de SenEval ; Ndiaye Sarr Sylla, économiste-expert senior suivi-évaluation, chargé du suivi, de l'évaluation, de la capitalisation et de la recherche à ENA ; Amadou Tandjigora, économiste et Boubacar Ndiaye, Expert en évaluation.
- Atelier de Réflexion sur l'Institutionnalisation de l'Evaluation des Politiques publiques au Sénégal_les 13 et 14 Juillet 2021;
SenEval_ Webinaire : Le DFC, un Mécanisme Innovant de Financement Participatif de l'Adaptation – Leçons tirées du dispositif de Suivi Evaluation et Apprentissage (SEA) au Mali et au Sénégal;
- SenEval_Webinaire : Comment soumissionner aux bourses pour participer aux conférences internationales en évaluation ? animé par Ian Hopwood et Mamadou Lamine Diallo.
- Participation de SenEval à l'atelier de partage du rapport sur la mise en place d'un dispositif et de formation des acteurs sur le monitoring de l'ODD 16
- Participation de SenEval à la cérémonie de lancement de la mission d'évaluation de la politique et du système de santé du Sénégal;
- Forum International Francophone de l'Evaluation (FIFE).

Il a tenu 12 réunions de coordination en zoom dont 2 réunions ont été élargies aux Coordonnateurs de GT.

L'Assemblée Générale ordinaire a été organisée pour la première fois en hybride (Zoom et présentiel) pour l'exercice 2020: 23 octobre 2021.

2.2. Groupes thématiques

Les activités des groupes thématiques se résument comme suit :

2.2.1. Groupe thématique- Evaluation Enfance et Jeunesse (GT-EEJ)

Le GT a réalisé 4 activités principales dont une réunion de bilan

- SenEval-GT EEJ_ Partenariats avec des adolescents et des jeunes pour une évaluation culturellement appropriée des programmes de développement - Pratique innovante au Sénégal, Dr Ya Cor Ndione et Dr Mamadou Ndiaye ont présenté l'expérience du Sénégal dans la participation des adolescents et des jeunes à l'évaluation et la recherche-action
- SenEval_GT EEJ_ Réunion de bilan et de planification 2021, 30 Avril
- SenEval_GT-EEJ_ Session d'échange : « La cartographie des mécanismes communautaires de protection de l'enfant », expérience de l'ONG ChildFund, animée

par Papa Baidy Fall (Monitoring, Evaluation, Research and Knowledge Management Specialist à ChildFund) et Adji Mahé Faye (Protection & Advocacy Specialist à ChildFund)

- SenEval_GT-EEJ_Session d'échange : « La cartographie des mécanismes communautaires de protection de l'enfant », expérience de l'ONG ChildFund, animée par Papa Baidy Fall (Monitoring, Evaluation, Research and Knowledge Management Specialist à ChildFund) et Adji Mahé Faye (Protection & Advocacy Specialist à ChildFund). GT a renouvelé partiellement sa coordination.

2.2.2. Groupe thématique Évaluateurs Émergents (GT-Ee)

Le GT- Ee a mené 6 activités

- semaine gLOCALe : 1,
- Programme de Renforcement de Capacité (PRC) : 3.
- SenEval-GT Ee_Atelier de formation « L'élaboration du cadre logique du projet », animé par Mouhamed Ba, consultant international ;
- SenEval-GT Ee_Séminaire d'échange : Les défis pour l'évaluation et le développement professionnel dans le contexte du COVID-19 – les enseignements à tirer pour les mentees du PRC et les perspectives pour 2021, animé par Ian Hopwood. Session d'échange avec les mentors :
- Revue à mi-parcours du Programme de Renforcement des Capacités des évaluateurs émergents –
- Semaine gLOCALE d'Évaluation 2021
- SenEval_GT-Ee_Session Mini formation : Développer la capacité de pensée évaluative chez les évaluateurs émergents dans le cadre du PRC, Animé par Dr. Thomas Archibald, PhD, Professeur au Département de l'Agriculture, du Leadership et de l'Éducation communautaire de Virginia Tech University, SenEval
- GT Ee_Session Échanges Conseils & Orientations Recherches d'opportunités de stage et d'emploi en évaluation, animée par Ian HOPWOOD et Lamine Diop,
- SenEval-GT Ee : Atelier de clôture du Programme de Renforcement des Capacités des Évaluateurs émergents (PRC Ee), Deuxième Édition 2020- 2021.

2.2.3. Groupe thématique Évaluation Genre, Équité et Égalité

Le GT-EGEE a organisé des activités liées au projet à ONU Femmes :

- Mise en œuvre du projet « Renforcement des capacités d'évaluation sensible au genre et axé sur l'équité – Adaptation du guide d'évaluation rapide de l'ONU Femmes aux contextes des pays de l'Afrique de l'Ouest et du Centre ».
- Atelier de partage et de finalisation de l'outil d'évaluation rapide sensible au genre avec les évaluateurs émergents et les praticiens
- Mini-atelier de partage de l'outil d'évaluation rapide sensible au genre avec les acteurs institutionnels et des spécialistes en évaluation de projets Production de rapport de capitalisation sur l'adaptation du guide d'évaluation rapide –ONU Femmes

2.2.4. Groupe thématique Démocratie, Droits Humains et Gouvernance (DRG en anglais)

Le Groupe Thématique Evaluation axée sur la Démocratie, les Droits de l'Homme et la Gouvernance a été initié lors de l'atelier de lancement du Projet P2P du 12 Octobre 2018 au **Haut-Commissariat des Nations Unies aux Droits de l'Homme/Bureau Régional pour l'Afrique de l'Ouest (HCDH/BRAO)** et mis en place le 9 janvier 2019 au siège de SenEval. **Ce groupe n'a pas organisé d'activité propre en 2021.**

2.2.5. Groupe thématique Méthode Quantitative (GT-MQ)

Le GT-MQ n'a pas mené d'activités pour 2021 suite aux contraintes mentionnées ci-dessous.

2.2.6. Groupe thématique Evaluation des Politiques Publiques GT-EPP

L'idée de sa création est partie du processus de l'organisation de la Journée de Réflexion sur l'Évaluation des Politiques Publiques en novembre 2019. Pour le moment, il y a un problème de portage.

III. CONTRAINTES

En dépit du nombre et de la pertinence des activités organisées, SenEval dans sa globalité reste confrontée à un certain nombre de contraintes qui sont listées par activité et groupes thématiques ci-dessous :

3.1. Comité de coordination :

- Faible fidélisation du membership et du recouvrement des cotisations annuelles ;
- Lenteur dans la mise en œuvre de certaines activités par exemples :
 - ✓ La finalisation du manuel de procédure
 - ✓ Le lancement du Groupe Thématique Evaluation des Politiques Publiques,
 - Fort taux d'absence dans les réunions de coordination ;
 - Indisponibilité de certains responsables par rapport aux activités.

3.2. Groupes thématiques

3.2.1. Groupe thématique Evaluation, Enfance, Jeunesse (GT-EEJ) ;

- Indisponibilité de personnes ressources pour tenir des activités ;
- Disponibilité réduite de l'équipe de coordination ;
- La liste des membres n'est pas stabilisée et pas suffisamment renseignée.

3.2.2. Groupe thématique « Évaluateur émergent » (GT-Ee)

- L'indisponibilité des membres du fait des sollicitations par leurs activités professionnelles respectives. Néanmoins cela n'a pas empêché de se réunir régulièrement et parfois à distance ;
- Exigences professionnelles et sociales des membres ;
- Chevauchement de certaines activités.

3.2.3. Groupe thématique Evaluation Genre, Équité et Égalité (GT-EGEE)

- Faible diversité des partenaires ;
- Contraintes de disponibilité et mobilisation des membres ;
- Indisponibilités des données désagrégées ;
- Lourdeurs des procédures administratives des bailleurs ;

- Délais d'exécution des activités longs.

3.2.4. Groupe thématique Démocratie, Droits Humains et Gouvernance (DRG)

- absence de programme de vulgarisation du GT auprès des organisations de la Société civile.
- difficultés en termes de mobilisation de membres pour la tenue d'activités

3.2.5. Groupe thématique « Méthodes Quantitatives »

- Indisponibilité des membres de coordination

3.2.6. Groupe thématique Evaluation des Politiques Publiques

- L'équipe de travail pour la mise en place de la coordination du GT-EPP n'est pas encore fonctionnelle

IV. PLAN D'ACTION 2022

4.1. Comité de Coordination

Les activités principales prévues pour le Comité de Coordination sont :

- Organisation de l'Assemblée Générale ;
- Mettre en œuvre du Mémoire signé Encompass pour le Projet MEL/USAID ;
- Coordination des activités proposées dans l'Accord de partenariat l'UNICEF et SenEval pour un financement à petite échelle ;
- Coordination des activités de groupes thématiques ;
- Organisation de deux activités décentralisées ;
- Finalisation du manuel de procédure ;
- Finalisation au moins deux documents de partenariat.

Renforcer la communication et le réseautage grâce au site web renouvelé.

4.2. Groupes thématiques

4.2.1. GT-EEJ

Les activités suivantes ont été dégagées pour 2022 :

- 1 Finalisation de l'accord de collaboration** avec le Groupe Thématique de l'American Evaluation Association focalisé sur la Jeunesse (Youth Centered TIG) ;
- 2. projet de capitalisation des expériences des enfants et des adolescent(e)s en évaluation**

4.2.2. GT-Ees

- Activités de formations ciblées aux besoins des évaluateurs émergents

4.2.3. GT-EGEE

Les activités suivantes sont prévues :

1. Mise en place d'un nouveau bureau,

2. Formation sur la gestion axée sur les résultats intégrant le genre.

4.2.4. GT-DRG

Le plan de travail suivant est prévu :

1. Relance du groupe thématique

4.2.5. GT- MQ

Le GT est en phase de relance et va proposer un programme minimum pour 2022.

4.2.6. GT-EPP

- L'activité principale consiste à mettre en place le GT et le rendre fonctionnel.

5. CONCLUSION ET ORIENTATIONS

5.1. CONCLUSION

Malgré la survivance de la pandémie COVID-19, les résultats sont encourageants. Toutefois pour maintenir l'élan, il faudrait assurer le dynamisme dans le CC et impliquer davantage les membres dans la conception et la mise en œuvre des activités de SenEval et des Groupes Thématiques, pour éviter les « burn out » car le poids de travail est très lourd.

Par ailleurs, SenEval devrait créer des opportunités pour le maintien et le recrutement des membres aussi bien individuels qu'institutionnels. Il devrait créer des occasions d'expérience pratique et de stages aux Evaluateurs émergents. Pour se faire, des initiatives ont été prises dans ce sens par intensification du dialogue et du partenariat avec les agences de développement et d'autres organisations pourvoyeuses de ce type d'opportunités.

Enfin, SenEval devrait accroître le plaidoyer et le réseautage pour améliorer l'offre de programmes de formation en évaluation et également dans des domaines connexes tels que le suivi, la gestion axée sur les résultats, la planification et la gestion de projets. La question de l'offre de formations diplômantes devrait être abordées en partenariat avec les institutions académiques crédibles de la place.

Pour l'avenir, SenEval devrait :

- ❖ Disposer d'une bonne stratégie de communication auprès des différents acteurs du monde de l'évaluation pour renforcer sa visibilité ;
- ❖ Améliorer les ressources financières en mettant en œuvre une stratégie de partenariat et de mobilisation de ressources ;
- ❖ Améliorer la gestion du membership, mieux tenir en compte les besoins des membres et établir des mesures d'incitations qui permettraient aux membres de cotiser régulièrement ;
- ❖ Tenir régulièrement des activités d'animation en évaluations y compris au niveau décentralisé,
- ❖ Développer des partenariats avec des structures de formation.

Un nouveau programme de financement à petite échelle de l'UNICEF est envisagé en 2022.
La mise en œuvre du Mémorandum de partenariat avec Encompass pour le compte du Projet
MEL/USAID Sénégal

ANNEXES

1. Liste des coordonnateurs des groupes thématique
2. Liste des partenaires et membres institutionnels

Annexe 1 : **LISTE DE COORDONNATEURS DES GT**

Groupe Thématique	Coordonnateurs
Evaluation Enfance et Jeunesse	Nouvelle équipe de coordination El Hadji Mamadou NDIAYE Papa Baïdy FALL Fatou Mbacké NIANG
Evaluateurs Emergents	Nouvelle équipe de coordination Amadou TANDJIGORA Gorgui THIAW
Evaluation Genre, Egalité et Equité	Nouvelle équipe de coordination Ndèye Safiétou Diop NGOM Fatou Diack DIAO Aminata NDIAYE Mad NDIAYE
Méthodes Quantitative	Coordination à renouveler Papa Saïd COLY
Démocratie, Droits Humains et Gouvernance	Coordination à renouveler Senghane SENGHOR

Annexe 2 :

LISTE DES MEMBRES ET PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

N°	STRUCTURE
PARTENAIRES	
1.	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF)
2.	Centers for Learning on Evaluation end Results (CLEAR)
3.	Centre Africain d'Etudes Supérieures en Gestion (CESAG)
4.	ONU-FEMMES
5.	Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)
6.	Commission d'Evaluation, de Suivi des Politiques, Programmes Publics (CESPPP)
MEMBRES	
1	Child Fund international
2	IDinsight
3	Eclasio

4	Conseil en Gestion, Etudes et Projets (COGEP)
5	West African Reseach Center (WARC)
6	Child Fund international
7.	Institut Supérieur de Développement Local (ISDL)
8.	Institut Supérieur des Droits de Dakar (ISDD)
9.	Ecole Supérieure de Management de Projets (ESMP)
10.	OXFAM- Sénégal
11.	Africa consultants International (ACI)

